|  |  |
| --- | --- |
| **Domeniul de pregătire profesională** | **Economic - Comerț** |
| **Calificarea profesională** | **Tehnician în activități economice, Tehnician în administrație, Tehnician în activități de comerț, Tehnician în achiziții și contractări** |
| **Modul** | **Administrarea firmei** |
| **Clasa** | **a XI-a** |

**1.** În coloana **A** sunt indicate tipurile de relaţii organizatorice, iar în coloana **B,** caracteristici ale acestora. Scrieţi asocierile corecte dintre fiecare cifra din coloana **A** şi litera corespunzătoare din coloana **B**.

|  |  |
| --- | --- |
| **A.** Tipuri de relaţii organizatorice | **B.** Caracteristici |
| 1. de stat major | a. rezultă din exercitarea autorităţii funcţionale de care dispun anumite compartimente |
| 2. de cooperare | b. se stabilesc între manageri şi reprezentanţii altor organizaţii |
| 3. de reprezentare | c. se stabilesc între titularii posturilor de conducere şi titularii posturilor de execuţie |
| 4. funcţionale | d. se stabilesc între titularii posturilor de pe acelaşi nivel ierarhic, dar în compartimente diferite |
| 5. ierarhice | e. se stabilesc prin delegarea sarcinilor, autorităţii şi responsabilităţii de către manager unor persoane |
|  | f. sunt instituite prin reglementări oficiale, iar exercitarea lor nu este obligatorie |

Nivelul de dificultate: mediu

Răspuns: 1.- e, 2.- d, 3.- b. 4.- a, 5.- c

**2**. În coloana **A** sunt enumerate criteriile de clasificare a structurilor organizatorice, iar în coloana **B** tipurile de structuri organizatorice conform fiecărui criteriu. Scrieți asocierile corecte dintre fiecare cifră din coloana **A** și litera corespunzătoare din coloana **B**.

|  |  |
| --- | --- |
| **A.** Criterii de clasificare | **B.** Tipuri de structuri organizatorice |
| 1.criteriul morfologic | a. birocrația de personal, birocrația de flux, birocrația deplină, nonbirocrația |
| 2.criteriul modului de exercitare a autoritãții în organizație | b. structura mecanicistă, structura organică |
| 3.criteriul capacitãții de adaptare la nevoi | c. structura tradițională, structura charismatică, structura birocratică |
| 4.criteriul de structurare a activitãțiilor și concentrare a autorității | d. structura ierarhică, structura funcțională, structura ierarhic-funcțională |
|  | e. structura antreprenorială, structura funcțională, structura matriceală |

Nivelul de dificultate: mediu

Răspuns: 1-d, 2-c, 3-b, 4-a.